

# Ylöjärven kaupunkistrategian tavoitteet 2012 – 2020

## Näkökulma: Vakaa talous

<b>Tavoite 1: Kaupungin talous on aidossa tasapainossa.</b>		
<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Vuosikatteen ja nettoinvestointien välinen suhde	Vuosikate kattaa 70 % nettoinvestoinneista	Vuosikate kattaa kokonaan nettoinvestoinnit
Vuosikate	400 €/ asukas	Vuosikate kattaa nettoinvestoinnit
Konsernin lainakanta	Enintään 3000 €/ asukas	Enintään 4 000 €/ asukas
Prosessien kehittäminen talouden näkökulmasta	Talonrakennuksen investointiprosessit Tilakeskuksen johtoon, prosessikuvaus valmis	
Omaisuuksien hallinta	Luovutaan omaisuudesta, jota kaupungin perustoimintoihin ei tarvita	
Tilikauden tulos	2,5 milj. €	4,0 milj. €

## Näkökulma: Yrittäminen ja työ

<b>Tavoite 1: Ylöjärvi on kilpailukykyinen yritysten toimintaympäristö.</b>		
<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Uusien yritysten lukumäärä	Nettolisäys 60 yritystä kokonaisyrittyskantaan	Nettolisäys 70 yritystä kokonaisyrittyskantaan
Yritystonttivaranto	Luovutettavissa heti 16 tonttia  Toimialan laatu ja elinvoimaisuus kriteeriksi uusia yritystontteja myytäessä myös alueen luonne huomioiden  Varaudutaan tonttitarjontaan suuryrityksille	2–3 vuoden tonttivaranto
Uudet yritystilat	12 000 kerrosneliometriä valmistuu	15 000 kerrosneliometriä valmistuu
Työpaikkaomavaraisuus	70 %	75 %

<b>Tavoite 2: Työvoiman tarve ja tarjonta kohtaavat toisensa kaupungin alueella.</b>		
<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Ammatillisen koulutuksen aloituspaikat Ylöjärvellä	100 aloituspaikkaa	150 aloituspaikkaa
Työttömyysaste ja työttömyyden rakenne	Työttömyysaste 7,5 %	Työttömyysaste alle 6 %
	Pitkäaikaistyöttömiä alle 275	Pitkäaikaistyöttömiä alle 150
	Alle 25-vuotiaita työttömiä alle 120	Alle 25-vuotiaita työttömiä alle 80

## Näkökulma: Ylöjärvi yhteistyössä

Tavoite 1: Ylöjärvi järjestää palveluja ja kehittää Tampereen kaupunkiseutua kokonaisuutena yhteistyössä seudun muiden kuntien kanssa.		
Arviointimittarit	Tavoitetasot 2012	Tavoitetasot 2020
MAL- aiesopimuksen toteutumistilanne	Uusia asuntoja valmistuu noin 300	Uusia asuntoja valmistuu seudullisen tavoitteen mukaisesti eli n. 300 asuntoa  Asuntojen omistusmuodot vastaavat seudullisia tavoitteita
	Joukkoliikenteen kuntakohtainen suunnitelma laadittu  Joukkoliikennelinjasto ja niistä aiheutuvat kustannukset pääosin määritetty	Joukkoliikenneyhteydet keskustan ja Tampereen välillä 5 minuutin välein
Seudullisten yhteistyöhankkeiden toteutustilanne	Seudullisten hankkeiden käsittely kaupunginhallituksessa säännönmukaisesti ja kaupunginvaltuustossa vähintään kaksi kertaa vuodessa  Selvitetään seudullisen hammashuollon järjestämisen mahdollisuus  Perusterveydenhuollon vapaata liikkuvuutta kokeillaan yli kuntarajojen Seudullisen kansalaisopiston käynnistyminen päätetään  Tredean toiminnan arviointi Ylöjärven lähtökohdista	Palvelujen käyttö on seudullista ja palvelunkäyttäjillä on mahdollisuus valita kunnallisten palvelutuottajien välillä  Seudullinen tietotekniikka mahdollistaa toiminnallisen yhteistyön

## Näkökulma: Toimiva kaupunkirakenne

<b>Tavoite 1: Ylöjärven tiivistynyt kaupunkirakenne mahdollistaa tasapainoisen kasvun.</b>		
<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Vuosittainen väestönkasvu	1,5 – 2 %	1 – 2 %
Keskusta-alueen kehittämissuunnitelman laatiminen ja toteutustilanne	Keskustan osayleiskaavatyö käynnistetty keskusta-alueen suunnittelukilpailun periaatteiden pohjalta	Siltatien uuden asemaseudun rakentaminen aloitettu
Palveluverkkosuunnitelman toteutustilanne	Selvitetään Ylisen alueen palvelutarpeet tulevaisuudessa	Päiväkodit, koulut ja neuvolat sijoitetaan suunnitelman mukaisesti
Kaavavaranto asuntotuotantoon	3 vuoden kaavavaranto	3-5 vuoden kaavavaranto

**Tavoite 2: Monipuolinen ja laadukas asuminen vahvistaa Ylöjärven viihtyisyyttä.**

<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Strategisesti merkittävät asuinaluehankkeet	Rakentamisen painopiste Metsäkylän ja keskustan alueilla	Rakentamisen painopiste keskusta-alueen tiivistäminen ja Siltatien asemanseutu
Asuntotuotanto omistusmuodoittain ja asuntotyypeittäin	Asuntotuotanto pientalovaltaista lukuun ottamatta keskusta-aluetta.  Sosiaalista asuntotuotantoa lisätään.	Lähijunaliikenteen asemanseudut nykyistä tiiviimpää kerrostalorakentamista
Kylien kehittäminen ja asutuksen ohjaaminen palveluiden läheisyyteen.	Haja-asutusalueen rakentamisen seudulliset periaatteet hyväksytyt soveltuvien osin.  Haja-asutusalueen palveluvyöhykkeet on määritetty.	Vahvat palveluja tarjoavat kylät turvaavat haja-asutusalueen elinvoiman.
Monipuoliset ja viihtyisät asumisvaihtoehdot sekä kaava- että haja-asutusalueilla	Tontinluovutuksessa ja lupamenettelyssä huomioitu monipuolinen asuntotuotanto kaupungin eri alueilla	Monipuolinen asutus palveluiden läheisyydessä

**Tavoite 3: Puhdas ja monimuotoinen luonto on kaupungin merkittävä voimavara.**

<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
<p>Laadukkaan raakaveden riittävyys</p> <p>Pohja- ja pintavesien tila</p>	<p>Seurataan säännöllisillä mittauksilla.</p> <p>Elovainion alueen hulevesien johtaminen hallinnassa.</p>	<p>Uudet raakavedenottamot käytössä</p> <p>Pohja- ja pintavesien ekologinen tila on vähintään hyvä</p>
<p>Luonnon monimuotoisuuden säilyminen</p>	<p>Erilaisten elinympäristöjen ja ekosysteemien kartoitus on aloitettu kaupungin virkistys- ja suojelualueilla</p>	<p>Arvokkaiden luontoalueiden köyhtyminen on saatu pysäytettyä</p>
<p>Luontoalueiden virkistyskäyttö</p>	<p>Osallistutaan luontomatkailun kehittämiseen yhdessä muiden toimijoiden kanssa</p>	<p>Osallistutaan Seitsemisen kansallispuiston ja muiden luontomatkailukohteiden kehittämis- ja tuotteistamissuunnitelmien laadintaan yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.</p> <p>Lähiluontoalueet ovat monipuolisia oppimisympäristöjä</p>

## Näkökulma: Uudistuva Ylöjärvi

### Tavoite 1: Kuntalaiset osallistuvat nykyistä laajemmin ja aktiivisemmin kaupungin palvelujen kehittämiseen.

Arviointimittarit	Tavoitetasot 2012	Tavoitetasot 2020
Vuorovaikutteiset kuntalaisten osallistumis- ja palautekanavat	Demokratiaa vahvistavan toimielimen työn sisältö päätetään	Tekniset edellytykset vuorovaikutteiselle osallistumiselle kaikkien käytettävissä
	Sähköisten osallistumis- ja palautekanavien palautteen raportointi on säännöllistä.	Sähköiset osallistumis-kanavat ovat aktiivisessa käytössä
	Asukasilloja järjestetään 2-3 eri puolilla kaupunkia	Asukasilloja järjestetään säännöllisesti

### Tavoite 2: Päätöksenteko motivoi ja korostaa vaaleilla valittujen päättäjiä vastuuta kaupungin johtamisesta ja lisää yhteistä kokonaisnäkemyä.

Arviointimittarit	Tavoitetasot 2012	Tavoitetasot 2020
Valtuustotyön arviointi	Toteutetaan joulukuussa 2012	Toteutetaan kahdesti valtuustokaudessa
Valtuustotyön kehittäminen kaupunkilaisia kiinnostavaksi	Perustetaan työryhmä valmistelemaan toimenpiteitä	
Valtuutetun tiedon ja osaamisen vahvistaminen	Järjestetään valtuutetuille koulutus-, keskustelu- ym. tilaisuuksia	
Kaupungin toimintamallin uudistamistyön toteutusvaihe	Toteuttamisen periaatteet hyväksytyt	Uuden kuntalain säädökset maastoutettu

**Tavoite 3: Kaupunki palvelee kuntalaisia asiakkaiden tarpeiden mukaan, asiakaslähtöisesti ja tehokkaasti.**

<b>Arviointimittarit</b>	<b>Tavoitetasot 2012</b>	<b>Tavoitetasot 2020</b>
Asiakaslähtöiset kaupungin palveluprosessit	Arvioidaan osastoittain vähintään yhden palveluprosessin asiakaslähtöisyys	Kaikkien ydinprosessien asiakaslähtöisyys arvioitu
Palveluiden tuotanto-kustannusten kehitys	Kustannukset suoritetta kohti eivät pääsääntöisesti nouse yleistä kustannustasoa nopeammin	Kustannukset suoritetta kohti laskevat
Ennaltaehkäisevät toimenpiteet kaupungin palveluissa	Hyvinvointisuunnitelmassa määritellään ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä kaupungin yksiköille	Ennaltaehkäisevän työn osuus kaupungin palveluissa on vahvistunut

## Näkökulma: Hyvinvoiva ylöjärveläinen

Tavoite 1: Ylöjärveläiset voivat hyvin.		
Arviointimittarit	Tavoitetasot 2012	Tavoitetasot 2020
Pitkäkestoisesti sijoitettujen lasten ja nuorten (0-17-vuotiaiden) lukumäärä	Enintään 55 lasta	Enintään 45 lasta
Peruskoulun jälkeiset opinnot	Keskeytysprosentti alle 5 %	Keskeytysprosentti alle 4 %
Kotona asuvien ikäihmisten (yli 75-vuotiaat) osuus	93 %	94 %
Toimeentulotuen piirissä olevat	Enintään 5,5 % väestöstä	Enintään 4 % väestöstä
Psykiatrinen sairaalahoido	Psykiatrisen sairaalahoidon hoitopäiviä enintään 150 hp/1000 asukasta	Psykiatrisen sairaalahoidon hoitopäiviä enintään 120 hp/1000 asukasta
Kansantauti- indeksi	Kansantauti- indeksi 95 (Vakioitu. Suomi = 100, Kelan tieto vuodelta 2011)	
Varautuminen henkilöstömuutoksiin	Ikäohjelman laatiminen käynnistyy	Ikäohjelma on käytössä
Henkilöstön työtyytyväisyys, hyvinvointi ja sairauspoissaolot	Henkilöstön kokonaistyötyytyväisyys vähintään 3,3/5	Henkilöstön kokonaistyötyytyväisyys vähintään 3,5/5
	<p>Sairauspoissaolot enintään 13 päivää / työntekijä</p> <p>Pitkäaikaisterveitä yksiköitä 25 %</p> <p>Luodaan esimiehille lisää mahdollisuuksia antaa ja saada tunnustusta hyvästä työstä</p> <p>Koulutusta työyhteisötaitojen kehittämiseksi</p> <p>Työnjohdon ja henkilöstön vuorovaikutusta kehitetään</p>	Sairauspoissaolot enintään 10 päivää / työntekijä